

台灣首府學校財團法人  
台灣首府大學

108 學年度

(自 108 年 8 月 1 日至 109 年 7 月 31 日止)

決 算 書

## 目 錄

項次	名 稱	頁次
一、	決算總說明	1-5
二、	平衡表	6
三、	收支餘絀表	7
四、	現金流量表	8
五、	現金收支概況表	9
六、	長期營運資產變動表	10-11
七、	借款變動表	12
八、	收入明細表	13
九、	成本與費用明細表	14-15
十、	資產及負債項目明細表	16-28
十一、	最近3年財務分析表	29-30
十二、	附註	31

壹、重要校務計畫實施績效：（計畫之實施內容、已完成或未完成之說明及因應改善措施）

一、營運計畫

本校以務實教學、培育人才、提升文化、服務社會、促進國家永續發展為宗旨。倡導人性化教育，肯定生命的尊嚴與價值；從人文關懷出發，營造富有人文氣息的健康校園文化，涵詠學生進取樂觀的人生態度和熱誠奉獻的服務精神；培養胸襟坦蕩、端莊健全的人格特質，落實知情並重的全人教育。

本校校務發展計畫，基於策略管理的理念，本校中長程校務發展計畫之使命為「培育兼具人文關懷敬業樂群與創新精進之專業實務人才」，校務發展策略「提升卓越教學品質」、「活化多元全人教育」、「培育休閒產業人才」、「型塑系所發展特色」、以及「深耕在地推展國際」。

計畫實施內容及績效略述如下：

(一) 提升卓越教學品質：落實專業化教學革新

1. 提升教師教學品質與教學創新：教師課程研討與教學觀摩之研習，對教學經驗傳承提升學生學習滿意度有顯著成效。

2. 推動課程多元設計與品質保證機制：各級課程委員會依規定辦理規劃，並結合產官學界校外委員及學生代表，落實教學問題回饋到課程規劃上，完善學生學習的課程規劃。

3. 提升學生學習成效與就業輔導：各學院及系所開設創意、創新體驗課程，參與學生達 800 人次以上，每項課程或活動都對強化學生就業能力有所助益。

4. 建置數位化學習校園：為提供穩定教學網路環境，更新 A209 電腦教室、圖書館一樓及地下室國際會議廳已有無線網路設備。

5. 建置教師教育與設計專業培力基地：辦理教師創新教學研習課程或活動計 8 場，參與之教師及學生人次超過預定值 200 名，平均滿意度超過 80%。

(二) 型塑系所發展特色：提升特色化研發能量

1. 提升師生研究產能：持續辦理研究績優教師之獎勵，鼓勵教師發表學術著作，提升本校教師個人學術地位及整體教師學術著作能量，全校教師學術著作（含學術論文發表篇數、出版學術性專書件數等）13 篇，國際學術會議論文 7 篇，學生發表學術論文達 28 篇及出席學術會議人次達 29 人次，並藉由補助教師及學生出席學術活動及會議，強化學術交流。

2. 營造優質學術研究環境：舉辦學術研討會、學術專題講座及全國技能競賽南區分區技能競賽，提升學術研究氛圍和學術風氣。

(三) 深耕在地推展國際：建構人文化國際氛圍

1. 無疆界國際語言學習計畫：舉辦新生外語能力檢測分級測驗，並依成績結果進行分班。

2. 強化師生國際移動力：辦理學海築夢計畫，選派學生前往日本進行實習。

3. 強化境外生輔導措施：針對外籍生中文表達能力不佳同學，實施課後華語課程輔導，提供其日常生活與課業協助；開辦境外生華語加強班，提升境外生華語能力；落實學長姊照顧學弟妹，發揮同儕效益使新生能在生活及課業上得到協助；提升導師功能，針對適應不良及學習落後學生，在生活及課業上即時提供學生協助。

(四) 培育休閒產業人才：推動在地化產業連結

1. 校級產學研究中心媒合產學計畫：藉由各項獎勵辦法，鼓勵教師爭取外部機構之研究經費及校內經費補助辦理產學合作計畫，型塑本校休閒產業之研發特色；鼓勵學生申請大專生科技部計畫，具體協助學生強化個人學術研究知能，以及提升其個人學術涵養。

2. 連結區域產業整合產學研發能量：結合在地產業辦理相關交流活動。

3. 學生社團校外志工服務：針對學生加強志工服務專業，志工服務活動皆有助於提升學生在活動中之回饋及反思中成長。

台灣首府學校財團法人台灣首府大學

決 算 總 說 明

108 學年度

全 5 頁第 3 頁

(五) 活化多元全人教育：聚焦全人化職涯輔導

1. 輔導考取證照提升就業競爭力：各系設置畢業證照門檻。
2. 推動職能導向之職涯輔導：辦理職涯輔導活動。
3. 強化實務課程培養實務知能：各系安排學生職場實習。
4. 永續校友服務建立回饋機制：辦理應屆畢業生流向調查。
5. 推動綠色校園，提升校園安全：年度用電量負成長，符合環保、安全及節能法令規定，依環境影響評估法規定每季進行 1 次環境監測作業。
6. 豐富圖書資源，型圍校園閱讀文化：充實圖書館藏資源，發展藝文中心，購置圖書。

二、重要長期營運資產增置計畫

- (一) 土地改良物增置約 64.5 萬元，學校北側道路及環校道路路面刨除。
- (二) 房屋及建築增置約 133 萬元，擴建、增設專業教室。
- (三) 機械儀器及設備增置約 1,011.7 萬元，提昇教學品質、充足教學設備、節能及提升行政效能，添購電腦、實習、教學設備、汰換成省電電器..等。
- (四) 圖書及博物增置 93 萬元，供全校師生有充足的圖書、設備環境，大量採購圖書及電子資料庫等，以供閱讀、資料查詢。
- (五) 其他設備增置約 1.3 萬元，保護個資，添購事務設備-碎紙機。
- (六) 電腦軟體增置 168.6 萬元，提升行政效能，建置 IR 系統、校務資訊系統跨瀏覽器功能…等。

三、長期債務之舉借及償還：無

四、其他重要計畫：無

# 台灣首府學校財團法人台灣首府大學

## 決 算 總 說 明

108 學年度

全 5 頁第 4 頁

### 貳、決算概要：

#### 一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入1億7,712萬5,947元，較本學年度預算數2億1,764萬6,905元，減少4,052萬958元，約18.62%，主要係學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入、其他教學活動收入、補助收入、附屬機構收益和其他收入高估所致。
- (二) 本學年度成本與費用2億8,744萬6,405元，較本學年度預算數2億9,126萬5,273元，減少381萬8,868元，約1.31%，主要係撙節開支和附屬機構損失所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期短絀1億1,032萬458元，較本學年度預算數短絀7,361萬8,368元，短絀增加3,670萬2,090元，約49.85%，主要係學雜費收入減少及附屬機構損失所致。

#### 二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流出3,509萬6,789元。
- (二) 投資活動之淨現金流入824萬4,410元。其中現金流入合計3,458萬3,335元，包括減少不動產、房屋及設備8,000元，減少附屬機構投資3,445萬3,735元，收回存出保證金12萬1,600元；現金流出合計2,633萬8,925元，包括增加不動產、房屋及設備1,229萬5,202元，增加無形資產165萬6,000元，增加其他資產1,238萬7,723元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出39萬2,258元。其中現金流入合計1,861萬1,615元，包括增加代收款項1,745萬8,127元，收取存入保證金115萬3,488元；現金流出合計1,900萬3,873元，包括減少代收款1,819萬9,773元，退回存入保證金80萬4,100元。
- (四) 現金及約當現金之淨減2,724萬4,637元，係期末現金4,602萬4,912元，較期初現金7,326萬9,549元減少之數。

# 台灣首府學校財團法人台灣首府大學

## 決 算 總 說 明

108 學年度

全 5 頁第 5 頁

### 三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產20億6,763萬940元，包括流動資產6,275萬2,358元、投資、長期應收款及基金4億3,321萬9,942元、不動產、房屋及設備淨額15億4,432萬4,380元、無形資產淨額409萬1,378元、其他資產2,324萬2,882元。
- (二) 本學年度負債2,909萬1,807元，包括流動負債2,668萬7,274元、長期負債0元、其他負債240萬4,533元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀20億3,853萬9,133元，包括權益基金13億7,479萬4,093元、賸餘6億6,374萬5,040元，及權益其他項目0元。

### 四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀6,142萬7,714元。其中經常門現金收入1億7,737萬5,396元、經常門現金支出2億1,247萬2,185元、出售資產現金收入8,000元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出2,510萬7,430元及購置不動產現金支123萬1,495元。

### 參、其他：

#### 一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

- (一) 本學年度收支短絀原因：
  - (1) 因學生人數減少，學雜費收入減少
  - (2) 附屬機構受疫情影響營收不如預期。
- (二) 短絀因應改善措施：
  - (1) 增加校內場地對外租借使用。
  - (2) 提昇推廣教育績效。
  - (3) 提升產學動能。
  - (4) 減少無效益之支出，擷節經費使用。

#### 二、其他重要財務事項：無

## 台灣首府學校財團法人台灣首府大學

## 平衡表

中華民國109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>2,067,630,940</b>	<b>2,191,876,181</b>	<b>(124,245,241)</b>	<b>(5.67)</b>
流動資產	62,752,358	91,927,434	(29,175,076)	(31.74)
現金	668,013	663,013	5,000	0.75
銀行存款	45,356,899	72,606,536	(27,249,637)	(37.53)
應收款項	16,684,819	16,718,029	(33,210)	(0.20)
預付款項	42,627	1,939,856	(1,897,229)	(97.80)
投資、長期應收款及基金	433,219,942	496,244,526	(63,024,584)	(12.70)
採權益法之投資	20,620,752	21,185,201	(564,449)	(2.66)
附屬機構投資	349,899,190	412,359,325	(62,460,135)	(15.15)
特種基金	62,700,000	62,700,000	0	0.00
不動產、房屋及設備	2,368,398,651	2,359,121,315	9,277,336	0.39
土地改良物	19,624,124	18,979,124	645,000	3.40
房屋及建築	1,592,463,783	1,591,133,318	1,330,465	0.08
機械儀器及設備	347,194,162	339,294,501	7,899,661	2.33
圖書及博物	328,873,353	327,943,353	930,000	0.28
其他設備	80,243,229	81,771,019	(1,527,790)	(1.87)
累計折舊總額	(824,074,271)	(784,290,993)	(39,783,278)	5.07
不動產、房屋及設備淨額	1,544,324,380	1,574,830,322	(30,505,942)	(1.94)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	28,740,853	27,108,463	1,632,390	6.02
電腦軟體	28,740,853	27,108,463	1,632,390	6.02
累計攤銷總額	(24,649,475)	(22,837,818)	(1,811,657)	7.93
無形資產淨額	4,091,378	4,270,645	(179,267)	(4.20)
其他資產	23,242,882	24,603,254	(1,360,372)	(5.53)
遞延資產	23,226,982	24,465,754	(1,238,772)	(5.06)
存出保證金	15,900	137,500	(121,600)	(88.44)
<b>合計</b>	<b>2,067,630,940</b>	<b>2,191,876,181</b>	<b>(124,245,241)</b>	<b>(5.67)</b>
<b>負債</b>	<b>29,091,807</b>	<b>43,016,590</b>	<b>(13,924,783)</b>	<b>(32.37)</b>
流動負債	26,687,274	40,961,445	(14,274,171)	(34.85)
應付款項	12,226,676	25,975,440	(13,748,764)	(52.93)
預收款項	9,993,289	9,777,050	216,239	2.21
代收款項	4,467,309	5,208,955	(741,646)	(14.24)
長期負債	0	0	0	-
其他負債	2,404,533	2,055,145	349,388	17.00
存入保證金	2,404,533	2,055,145	349,388	17.00
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>2,038,539,133</b>	<b>2,148,859,591</b>	<b>(110,320,458)</b>	<b>(5.13)</b>
權益基金	1,374,794,093	1,449,493,531	(74,699,438)	(5.15)
指定用途權益基金	62,700,000	62,700,000	0	0.00
未指定用途權益基金	1,312,094,093	1,386,793,531	(74,699,438)	(5.39)
餘絀	663,745,040	699,366,060	(35,621,020)	(5.09)
累積餘絀	663,745,040	699,366,060	(35,621,020)	(5.09)
權益其他項目	0	0	0	-
<b>合計</b>	<b>2,067,630,940</b>	<b>2,191,876,181</b>	<b>(124,245,241)</b>	<b>(5.67)</b>





## 台灣首府學校財團法人台灣首府大學

收支餘絀表  
108學年度全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>252,928,414</b>	<b>各項收入</b>	<b>177,125,947</b>	<b>217,646,905</b>	<b>(40,520,958)</b>	<b>(18.62)</b>
163,187,942	學雜費收入	115,477,921	129,757,608	(14,279,687)	(11.00)
1,039,020	推廣教育收入	1,554,243	4,060,000	(2,505,757)	(61.72)
6,455,585	產學合作收入	4,297,023	5,496,000	(1,198,977)	(21.82)
5,188,139	其他教學活動收入	3,612,957	6,590,000	(2,977,043)	(45.18)
57,009,432	補助及受贈收入	36,806,332	49,307,972	(12,501,640)	(25.35)
0	附屬機構收益	0	5,024,525	(5,024,525)	(100.00)
876,838	財務收入	833,860	800,000	33,860	4.23
19,171,458	其他收入	14,543,611	16,610,800	(2,067,189)	(12.44)
<b>318,521,520</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>287,446,405</b>	<b>291,265,273</b>	<b>(3,818,868)</b>	<b>(1.31)</b>
5,394,387	董事會支出	2,170,671	3,684,375	(1,513,704)	(41.08)
107,335,240	行政管理支出	97,915,401	109,256,965	(11,341,564)	(10.38)
149,702,774	教學研究及訓輔支出	123,873,276	125,004,351	(1,131,075)	(0.90)
38,297,914	獎助學金支出	24,880,648	36,005,640	(11,124,992)	(30.90)
620,847	推廣教育支出	1,743,453	3,475,000	(1,731,547)	(49.83)
5,425,647	產學合作支出	4,200,902	5,226,000	(1,025,098)	(19.62)
5,509,415	其他教學活動支出	3,495,917	6,228,000	(2,732,083)	(43.87)
3,709,618	附屬機構損失	28,006,400	0	28,006,400	-
2,324,615	財務費用	564,449	2,219,555	(1,655,106)	(74.57)
201,063	其他支出	595,288	165,387	429,901	259.94
<b>(65,593,106)</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>(110,320,458)</b>	<b>(73,618,368)</b>	<b>(36,702,090)</b>	<b>49.85</b>



## 台灣首府學校財團法人台灣首府大學

現金流量表  
108學年度全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>(35,096,789)</b>	<b>(19,528,536)</b>
本期餘絀	(110,320,458)	(65,593,106)
利息股利之調整	(833,860)	(771,955)
未計利息股利之本期餘絀	(111,154,318)	(66,365,061)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	75,208,402	51,835,882
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨(增)減數	1,918,957	(2,275,441)
流動負債調整項目淨增(減)數	(1,915,172)	(3,492,081)
未計利息股利之現金流入(流出)	(35,942,131)	(20,296,701)
收取利息	845,342	873,048
收取股利	0	0
支付利息	0	(104,883)
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>(35,096,789)</b>	<b>(19,528,536)</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>8,244,410</b>	<b>(17,820,786)</b>
減少不動產、房屋及設備收現數	8,000	27,744
減少附屬機構投資收現數	34,453,735	10,389,825
收回存出保證金收現數	121,600	68,200
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(12,295,202)	(13,988,119)
增加無形資產付現數	(1,656,000)	(1,809,112)
增加其他資產付現數	(12,387,723)	(12,387,724)
支付存出保證金付現數	0	(121,600)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>8,244,410</b>	<b>(17,820,786)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>(392,258)</b>	<b>306,536</b>
增加代收款項收現數	17,458,127	22,251,732
收取存入保證金收現數	1,153,488	1,192,450
減：減少代收款項付現數	(18,199,773)	(21,869,586)
退回存入保證金付現數	(804,100)	(1,268,060)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(392,258)</b>	<b>306,536</b>
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b>	<b>(27,244,637)</b>	<b>(37,042,786)</b>
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	<b>73,269,549</b>	<b>110,312,335</b>
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	<b>46,024,912</b>	<b>73,269,549</b>



## 台灣首府學校財團法人台灣首府大學

## 現金收支概況表

## 108學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>177,375,396</b>	<b>249,930,423</b>	<b>(72,555,027)</b>	<b>(29.03)</b>
學雜費收入	115,477,921	163,187,942	(47,710,021)	(29.24)
推廣教育收入	1,554,243	1,039,020	515,223	49.59
產學合作收入	4,297,023	6,455,585	(2,158,562)	(33.44)
其他教學活動收入	3,612,957	5,188,139	(1,575,182)	(30.36)
補助及受贈收入	36,806,332	57,009,432	(20,203,100)	(35.44)
財務收入	833,860	876,838	(42,978)	(4.90)
其他收入	14,543,611	19,171,458	(4,627,847)	(24.14)
應收預收項目調整增(減)數	249,449	(2,997,991)	3,247,440	-
利息股利調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金支出</b>	<b>212,472,185</b>	<b>269,458,959</b>	<b>(56,986,774)</b>	<b>(21.15)</b>
董事會支出	2,170,671	5,394,387	(3,223,716)	(59.76)
行政管理支出	97,915,401	107,335,240	(9,419,839)	(8.78)
教學研究及訓輔支出	123,873,276	149,702,774	(25,829,498)	(17.25)
獎助學金支出	24,880,648	38,297,914	(13,417,266)	(35.03)
推廣教育支出	1,743,453	620,847	1,122,606	180.82
產學合作支出	4,200,902	5,425,647	(1,224,745)	(22.57)
其他教學活動支出	3,495,917	5,509,415	(2,013,498)	(36.55)
附屬機構損失	28,006,400	3,709,618	24,296,782	654.97
財務費用	564,449	2,324,615	(1,760,166)	(75.72)
其他支出	595,288	201,063	394,225	196.07
減：不產生現金流出之成本與費用	(75,208,402)	(51,835,882)	(23,372,520)	45.09
應付預付項目調整增(減)數	234,182	2,773,321	(2,539,139)	(91.56)
利息調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>(35,096,789)</b>	<b>(19,528,536)</b>	<b>(15,568,253)</b>	<b>79.72</b>
<b>出售資產現金收入</b>	<b>8,000</b>	<b>27,744</b>	<b>(19,744)</b>	<b>(71.16)</b>
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>25,107,430</b>	<b>25,351,110</b>	<b>(243,680)</b>	<b>(0.96)</b>
機械儀器及設備	10,120,417	10,234,274	(113,857)	(1.11)
圖書及博物	930,000	920,000	10,000	1.09
其他設備	13,290	0	13,290	-
電腦軟體	1,656,000	1,809,112	(153,112)	(8.46)
遞延資產	12,387,723	12,387,724	(1)	0.00
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>(60,196,219)</b>	<b>(44,851,902)</b>	<b>(15,344,317)</b>	<b>34.21</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>1,231,495</b>	<b>2,833,845</b>	<b>(1,602,350)</b>	<b>(56.54)</b>
土地改良物	0	1,207,500	(1,207,500)	(100.00)
房屋及建築	1,231,495	1,626,345	(394,850)	(24.28)
<b>本期現金餘絀</b>	<b>(61,427,714)</b>	<b>(47,685,747)</b>	<b>(13,741,967)</b>	<b>28.82</b>



**台灣首府學校財團法人台灣首府大學**  
**長期營運資產變動表**  
**108學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
<b>不動產、房屋及設備</b>	<b>2,359,121,315</b>	<b>13,035,572</b>	<b>11,951,060</b>	<b>1,084,512</b>	<b>9.07</b>	<b>3,758,236</b>	<b>11,500,000</b>	<b>(7,741,764)</b>	<b>(67.32)</b>	<b>0</b>	<b>2,368,398,651</b>	
土地改良物	18,979,124	645,000	0	645,000	-	0	0	0	-	0	19,624,124	
房屋及建築	1,591,133,318	1,330,465	1,808,000	(477,535)	(26.41)	0	0	0	-	0	1,592,463,783	
機械儀器及設備	339,294,501	10,116,817	9,213,060	903,757	9.81	2,217,156	8,500,000	(6,282,844)	(73.92)	0	347,194,162	註1
圖書及博物	327,943,353	930,000	930,000	0	0.00	0	0	0	-	0	328,873,353	
其他設備	81,771,019	13,290	0	13,290	-	1,541,080	3,000,000	(1,458,920)	(48.63)	0	80,243,229	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	784,290,993	43,173,218	45,675,529	(2,502,311)	(5.48)	3,389,940	11,500,000	(8,110,060)	(70.52)	0	824,074,271	
土地改良物	17,729,166	192,104	1,027,301	(835,197)	(81.30)	0	0	0	-	0	17,921,270	
房屋及建築	396,738,701	28,797,052	22,988,675	5,808,377	25.27	0	0	0	-	0	425,535,753	
機械儀器及設備	288,670,328	14,044,611	16,957,226	(2,912,615)	(17.18)	1,848,860	8,500,000	(6,651,140)	(78.25)	0	300,866,079	註2
其他設備	81,152,798	139,451	4,702,327	(4,562,876)	(97.03)	1,541,080	3,000,000	(1,458,920)	(48.63)	0	79,751,169	
<b>不動產、房屋及設備 淨額</b>	<b>1,574,830,322</b>	<b>(30,137,646)</b>	<b>(33,724,469)</b>	<b>3,586,823</b>	<b>(10.64)</b>	<b>368,296</b>	<b>0</b>	<b>368,296</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>1,544,324,380</b>	
<b>投資性不動產</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
<b>投資性不動產淨額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>無形資產</b>	<b>27,108,463</b>	<b>1,686,000</b>	<b>1,976,800</b>	<b>(290,800)</b>	<b>(14.71)</b>	<b>53,610</b>	<b>0</b>	<b>53,610</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>28,740,853</b>	
電腦軟體	27,108,463	1,686,000	1,976,800	(290,800)	(14.71)	53,610	0	53,610	-	0	28,740,853	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	22,837,818	1,838,062	1,324,471	513,591	38.78	26,405	0	26,405	-	0	24,649,475	
電腦軟體	22,837,818	1,838,062	1,324,471	513,591	38.78	26,405	0	26,405	-	0	24,649,475	
<b>無形資產淨額</b>	<b>4,270,645</b>	<b>(152,062)</b>	<b>652,329</b>	<b>(804,391)</b>	<b>(123.31)</b>	<b>27,205</b>	<b>0</b>	<b>27,205</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>4,091,378</b>	
<b>合計</b>	<b>1,579,100,967</b>	<b>(30,289,708)</b>	<b>(33,072,140)</b>	<b>2,782,432</b>	<b>(8.41)</b>	<b>395,501</b>	<b>0</b>	<b>395,501</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>1,548,415,758</b>	



台灣首府學校財團法人台灣首府大學  
長期營運資產變動表  
108學年度

備註：

註1：機械儀器及設備減少數預決算差異是因高估設備不堪使用。

註2：機械儀器及設備減少數預決算差異是因高估設備不堪使用。



台灣首府學校財團法人台灣首府大學

借款變動表

108學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



## 台灣首府學校財團法人台灣首府大學

## 收入明細表

108學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>學雜費收入</b>	<b>115,477,921</b>	<b>129,757,608</b>	<b>(14,279,687)</b>	<b>(11.00)</b>	1. 上學期學生數：1,539人。 下學期學生數：1,392人。 2. 學生人數不如預期
學費收入	93,376,123	104,535,980	(11,159,857)	(10.68)	
雜費收入	20,794,698	23,687,828	(2,893,130)	(12.21)	
實習實驗費收入	1,307,100	1,533,800	(226,700)	(14.78)	
<b>推廣教育收入</b>	<b>1,554,243</b>	<b>4,060,000</b>	<b>(2,505,757)</b>	<b>(61.72)</b>	開班不如預期
<b>產學合作收入</b>	<b>4,297,023</b>	<b>5,496,000</b>	<b>(1,198,977)</b>	<b>(21.82)</b>	產學合作收入高估
<b>其他教學活動收入</b>	<b>3,612,957</b>	<b>6,590,000</b>	<b>(2,977,043)</b>	<b>(45.18)</b>	實習餐廳、烘焙坊收入高估。
<b>補助及受贈收入</b>	<b>36,806,332</b>	<b>49,307,972</b>	<b>(12,501,640)</b>	<b>(25.35)</b>	補助收入不如預期
補助收入	36,757,632	49,307,972	(12,550,340)	(25.45)	
受贈收入	48,700	0	48,700	-	
<b>附屬機構收益</b>	<b>0</b>	<b>5,024,525</b>	<b>(5,024,525)</b>	<b>(100.00)</b>	因新冠肺炎疫情影響會館營收
<b>財務收入</b>	<b>833,860</b>	<b>800,000</b>	<b>33,860</b>	<b>4.23</b>	
利息收入	833,860	800,000	33,860	4.23	
<b>其他收入</b>	<b>14,543,611</b>	<b>16,610,800</b>	<b>(2,067,189)</b>	<b>(12.44)</b>	說明如下：
財產交易賸餘	8,000	50,000	(42,000)	(84.00)	報廢品收入高估
試務費收入	96,500	115,000	(18,500)	(16.09)	試務費收入高估
住宿費收入	12,386,951	14,625,000	(2,238,049)	(15.30)	住宿費收入高估
雜項收入	2,052,160	1,820,800	231,360	12.71	文件申請...等收入增加
<b>合計</b>	<b>177,125,947</b>	<b>217,646,905</b>	<b>(40,520,958)</b>	<b>(18.62)</b>	收入高估



**台灣首府學校財團法人台灣首府大學**  
**成本與費用明細表**  
**108學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>2,170,671</b>	<b>3,684,375</b>	<b>(1,513,704)</b>	<b>(41.08)</b>	說明如下：
人事費	1,740,531	2,659,108	(918,577)	(34.54)	註1
業務費	59,322	422,000	(362,678)	(85.94)	擱節開支
維護費	0	8,000	(8,000)	(100.00)	維護費高估
退休撫卹費	9,460	28,380	(18,920)	(66.67)	人員異動。
出席及交通費	346,579	549,000	(202,421)	(36.87)	召開2次董事會議
折舊及攤銷	14,779	17,887	(3,108)	(17.38)	折舊及攤銷高估
<b>行政管理支出</b>	<b>97,915,401</b>	<b>109,256,965</b>	<b>(11,341,564)</b>	<b>(10.38)</b>	說明如下：
人事費	36,720,473	37,111,792	(391,319)	(1.05)	
業務費	14,632,062	26,338,808	(11,706,746)	(44.45)	業務費高估，因編列電話費和水電費預算時，預估總金額編列在行政支出
維護費	6,301,090	6,353,160	(52,070)	(0.82)	
退休撫卹費	604,658	905,620	(300,962)	(33.23)	人員異動
折舊及攤銷	39,657,118	38,547,585	1,109,533	2.88	
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>123,873,276</b>	<b>125,004,351</b>	<b>(1,131,075)</b>	<b>(0.90)</b>	
人事費	98,916,141	102,506,779	(3,590,638)	(3.50)	
業務費	15,417,483	11,047,789	4,369,694	39.55	業務費低估，因編列電話費和水電費預算時，預估總金額編列在行政支出
維護費	65,253	15,255	49,998	327.75	維護費低估
退休撫卹費	2,896,244	3,000,000	(103,756)	(3.46)	
折舊及攤銷	6,578,155	8,434,528	(1,856,373)	(22.01)	折舊及攤銷高估
<b>獎助學金支出</b>	<b>24,880,648</b>	<b>36,005,640</b>	<b>(11,124,992)</b>	<b>(30.90)</b>	獎助學金高估，學生人數不如預期。
獎學金支出	1,991,500	17,440,340	(15,448,840)	(88.58)	
政府補助獎學金支出	1,575,892	2,488,240	(912,348)	(36.67)	
民間捐贈獎學金支出	0	0	0	-	
學校自付獎學金支出	415,608	14,952,100	(14,536,492)	(97.22)	
助學金支出	22,889,148	18,565,300	4,323,848	23.29	
政府補助助學金支出	7,429,843	6,429,300	1,000,543	15.56	
民間捐贈助學金支出	0	0	0	-	
學校自付助學金支出	15,459,305	12,136,000	3,323,305	27.38	
<b>推廣教育支出</b>	<b>1,743,453</b>	<b>3,475,000</b>	<b>(1,731,547)</b>	<b>(49.83)</b>	開班不如預期，故費用支出相對減少。
人事費	901,122	1,650,000	(748,878)	(45.39)	
業務費	842,331	1,825,000	(982,669)	(53.84)	
<b>產學合作支出</b>	<b>4,200,902</b>	<b>5,226,000</b>	<b>(1,025,098)</b>	<b>(19.62)</b>	產學合作支出高估
人事費	1,870,576	2,796,000	(925,424)	(33.10)	
業務費	2,330,326	2,430,000	(99,674)	(4.10)	
<b>其他教學活動支出</b>	<b>3,495,917</b>	<b>6,228,000</b>	<b>(2,732,083)</b>	<b>(43.87)</b>	其他教學活動收入減少，故費用減少
人事費	1,634,159	3,012,000	(1,377,841)	(45.75)	
業務費	1,858,768	3,216,000	(1,357,232)	(42.20)	
維護費	2,990	0	2,990	-	維護費低估
<b>附屬機構損失</b>	<b>28,006,400</b>	<b>0</b>	<b>28,006,400</b>	<b>-</b>	因新冠肺炎疫情影響會館營收
<b>財務費用</b>	<b>564,449</b>	<b>2,219,555</b>	<b>(1,655,106)</b>	<b>(74.57)</b>	投資損失高估
投資損失	564,449	2,219,555	(1,655,106)	(74.57)	
<b>其他支出</b>	<b>595,288</b>	<b>165,387</b>	<b>429,901</b>	<b>259.94</b>	說明如下：
財產交易短絀	395,501	0	395,501	-	財產交易短絀低估
超額年金給付	199,787	165,387	34,400	20.80	因有人員退休
<b>合計</b>	<b>287,446,405</b>	<b>291,265,273</b>	<b>(3,818,868)</b>	<b>(1.31)</b>	





台灣首府學校財團法人台灣首府大學  
成本與費用明細表  
108學年度

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：一、專任董事：薪資\$1,350,000，學校負擔之保險費\$192,495。  
二、職員：薪資\$187,140，學校負擔保險費\$10,896。



台灣首府學校財團法人台灣首府大學

現金明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金及週轉金	668,013
合 計	668,013



台灣首府學校財團法人台灣首府大學

銀行存款明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
定期存款	900,000
活期儲蓄存款	1,854,878
活期存款	159,086
綜合存款	32,017,247
支票存款	6,497,852
郵局存款	3,465,645
外幣存款	462,191
合 計	45,356,899



台灣首府學校財團法人台灣首府大學

應收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息	29,247
應收學雜費	15,942,938
應收補助款	280,652
其他應收款	431,982
合 計	16,684,819



台灣首府學校財團法人台灣首府大學

預付款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
其他預付款	42,627
合 計	42,627



台灣首府學校財團法人台灣首府大學  
採權益法之投資明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
採權益法之長期股權投資-高雄國際休閒會館	20,620,752
合 計	20,620,752



台灣首府學校財團法人台灣首府大學  
附屬機構投資明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
附屬機構投資-蓮潭國際文教會館	349,899,190
合 計	349,899,190



台灣首府學校財團法人台灣首府大學  
特種基金明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	62,700,000
合 計	62,700,000





台灣首府學校財團法人台灣首府大學

遞延資產明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
土地權利金	23,226,982
合 計	23,226,982



台灣首府學校財團法人台灣首府大學  
存出保證金明細表  
109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存出保證金	15,900
合 計	15,900



台灣首府學校財團法人台灣首府大學

應付款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據	3,826,692
應付費用	8,003,870
應付設備款	129,900
應付工程款	98,970
其他應付款項	167,244
合 計	12,226,676



台灣首府學校財團法人台灣首府大學

預收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收學雜費	2,447,407
預收補助款	5,952,815
其他預收款	18,235
暫收款	1,574,832
合 計	9,993,289



台灣首府學校財團法人台灣首府大學

代收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收學生會費...等	2,012,134
代收各項獎助學金	768,500
代收科技部補助款	120,075
代收教職員保險費、退撫(自提)及所得稅	1,566,600
合 計	4,467,309



台灣首府學校財團法人台灣首府大學

存入保證金明細表

109年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存入保證金-廠商(保固金)	1,326,233
存入保證金-設備(宿舍)	699,000
存入保證金-節電卡	69,800
存入保證金-借書證	309,500
合 計	2,404,533



**台灣首府學校財團法人台灣首府大學**  
**最近3年財務分析表**  
**106學年度至108學年度**

全2頁第1頁  
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{115,477,921}{177,125,947} * 100\% = 65.20\%$	$\frac{163,187,942}{252,928,414} * 100\% = 64.52\%$	$\frac{205,073,408}{301,039,353} * 100\% = 68.12\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{62,752,358}{26,687,274} * 100\% = 235.14\%$	$\frac{91,927,434}{40,961,445} * 100\% = 224.42\%$	$\frac{126,690,989}{32,761,402} * 100\% = 386.71\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(29,091,807-0)}{(2,067,630,940-0)} * 100\% = 1.41\%$	$\frac{(43,016,590-0)}{(2,191,876,181-0)} * 100\% = 1.96\%$	$\frac{(34,892,157-0)}{(2,249,344,854-0)} * 100\% = 1.55\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(115,477,921 - 163,187,942)}{163,187,942} * 100\% = -29.24\%$	$\frac{(163,187,942 - 205,073,408)}{205,073,408} * 100\% = -20.42\%$	$\frac{(205,073,408 - 244,211,829)}{244,211,829} * 100\% = -16.03\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(-60,196,219 - (-44,851,902))}{177,125,947} * 100\% = -8.66\%$	$\frac{(-44,851,902 - (-32,765,781))}{252,928,414} * 100\% = -4.78\%$	$\frac{(-32,765,781 - (-6,134,979))}{301,039,353} * 100\% = -12.92\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-110,320,458}{177,125,947} * 100\% = -62.28\%$	$\frac{-65,593,106}{252,928,414} * 100\% = -25.93\%$	$\frac{-53,118,788}{301,039,353} * 100\% = -17.65\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(-35,096,789 + 34,453,735 - 25,107,430)}{26,687,274} * 100\% = -96.49\%$	$\frac{(-19,528,536 + 10,389,825 - 25,351,110)}{40,961,445} * 100\% = -84.20\%$	$\frac{(-17,744,192 + 3,442,198 - 15,027,740)}{32,761,402} * 100\% = -89.53\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(62,752,358 - 0 - 42,627)}{26,687,274} * 100\% = 234.98\%$	$\frac{(91,927,434 - 0 - 1,939,856)}{40,961,445} * 100\% = 219.69\%$	$\frac{(126,690,989 - 0 - 2,419,991)}{32,761,402} * 100\% = 379.32\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%$	$\frac{29,091,807}{(681,652,399 + 1,294,186,734)} * 100\% = 1.47\%$	$\frac{43,016,590}{(699,366,060 + 1,386,793,531)} * 100\% = 2.06\%$	$\frac{34,892,157}{(703,847,118 + 1,447,905,579)} * 100\% = 1.62\%$



**台灣首府學校財團法人台灣首府大學**  
**最近3年財務分析表**  
**106學年度至108學年度**

全2頁第2頁  
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	46,024,912+0+16,684,819-(26,687,274-9,993,289+2,404,533+0) 145,493,151 *100% =29.97%	73,269,549+0+16,718,029-(40,961,445-9,777,050+2,055,145+0) 182,252,645 *100% =31.14%	110,312,335+0+13,958,663-(32,761,402-10,015,675+2,130,755+0) 207,629,955 *100% =47.87%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	46,024,912+0+16,684,819-(26,687,274-9,993,289+2,404,533+0) =43,611,213	73,269,549+0+16,718,029-(40,961,445-9,777,050+2,055,145+0) =56,748,038	110,312,335+0+13,958,663-(32,761,402-10,015,675+2,130,755+0) =99,394,516
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(19,098,518-146,046,383) -60,196,219 =0.00	(33,239,540-174,010,279) -44,851,902 =0.00	(24,876,482-210,460,031) -32,765,781 =0.00





附註一、權益基金及餘絀變動明細

指定用途權益基金	109/7/31	備 註
期初	62,700,000	本校創校基金
本期增加	-	
本期減少	-	
期末餘額	62,700,000	

未指定用途權益基金—賸餘款權益基金	109/7/31	備 註
期初	191,148,956	
本期增加		
本期減少	(47,685,747)	轉列累積餘絀
期末餘額	143,463,209	

未指定用途權益基金—其他權益基金	109/7/31	備 註
期初	1,195,644,575	
本期增加	-	
本期減少	(27,013,691)	轉列累積餘絀
期末餘額	1,168,630,884	

累積餘絀	109/7/31	備 註
期初	699,366,060	
本期增加	74,699,438	未指定用途權益基金轉入
本期減少	(110,320,458)	108學年度本期餘絀
期末餘額	663,745,040	

附註二、董事會支出

- (一) 本校無給職董事長、董事及監察人全體全年度支領之出席費及交通費總額計\$358,085，占學年度總收入0.20%，未超過學校法人及其所設之所有私立學校該學年度總收入之0.7%，且未超過350萬元。
- (二) 本校董事會及監察人支出項下業務費之總金額計\$59,322，占學年度總收入0.03%，未超過所設私立學校總收入0.3%，且未超過150萬元。
- (三) 董監事出席費暨交通費明細表-無給職

職稱	姓名	出席費	交通費	二代健保	總計
董事長	應秀鳳	60,000		1,146	61,146
董事	黃秀孟	20,000		382	20,382
董事	吳清基	40,000	2,980	764	43,744
董事	陳春龍	40,000		764	40,764
董事	陳德華	40,000	5,960	764	46,724
董事	楊國賜	40,000	2,980	764	43,744
董事	溫瓊玲	40,000		764	40,764
董事	陳宗權	20,000	1,200	382	21,582
監察人	韋伯韜	40,000	4,965	764	45,729
總計		340,000	18,085	6,494	364,579

註：李福登專任董事繳回107學年度校長遴選委員會出席費\$18,000。

(四) 專任董事

職稱	姓名	薪資	勞健保及勞退金	總計
董事	李福登	150,000	19,239	169,239
董事	蔡鎮宇	1,200,000	173,256	1,373,256
總計		1,350,000	192,495	1,542,495

製 表 : 辦事員 李佳芳

主辦會計 : 會計室 李佳玫

校 長 : 校長 戴文雄

董 事 長 : 董事長 應秀鳳